



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিদর্শক, নিবন্ধন অধিদপ্তর

এবং

সচিব, আইন ও বিচার বিভাগ: আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

### বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুনাই ১, ২০২২ - জুন ৩০, ২০২৩

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার বৃপক্ষ (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৪
সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৫

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

প্রাতিটিনিক ও কাঠামোগত উন্নয়ন সাধন করে ন্যূনতম ব্যয়ে এবং স্বল্পতম সময়ে কার্যকর দলিল নিরীক্ষণ ব্যবস্থা প্রতিটার মাধ্যমে জনবাক্তব্য নির্বকন ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠা করা নির্বকন অধিদপ্তরের প্রধান লক্ষ ও উদ্দেশ্য। সে লক্ষে জেলা রেজিস্ট্রি অফিস ভবন ও সাব-রেজিস্ট্রি অফিস ভবন নির্মাণ (২য় পর্যায়) প্রকল্প এর আওতায় গঙ্গপূর্ত বিভাগের মাধ্যমে সারাদেশে ২২টি জেলা রেজিস্ট্রি অফিস এবং ৩৪টি সাব-রেজিস্ট্রি অফিস ভবন নির্মাণ সম্পন্ন হয়েছে। জনবলসংকট নিরসনের লক্ষে বি.সি.এস. (মন কাজার) নিয়োগ বিধির আওতায় পি.এস.সি'র সুপারিশ প্রাপ্ত হয়ে এস সময়ে মোট ১০৩ জন সাব-রেজিস্ট্রির আইন ও বিচার বিভাগের মাধ্যমে পদায়ন করা হয়েছে। দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষে এস সময়ে মোট ১০১৩ জন কর্মকর্তা, সহায়ক কর্মচারী এবং দলিল লেখক এর প্রশিক্ষণ আয়োজন করা হয়। ১৫৯৭ জন বিবাহ নির্বকনকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। তাছাড়া ১৭৫ জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে বিদেশে উচ্চতর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। সেবা গ্রহীতাদের সুবিধার্থে নির্বকন ফি ২% থেকে কমিয়ে ১% এবং স্ট্যাম্প শুল্ক ৩% থেকে ১.৫% এ হাস করা হয়েছে। স্থানীয় সরকার কর আদায় সহজ করার লক্ষে ৩৩২ সাব-রেজিস্ট্রি অফিস আঙিনায় ব্যাংক বুথ স্থাপন করা হয়েছে। এসময় নির্বকন দলিলের সংখ্যা এবং রাজস্ব আদায় নিম্নরূপ: ২০১৯-২০২০ অর্থবছরে ২৫,৫৩,২৭৫টি দলিলে সর্বমোট ৭৮৪৮,১২,০৩,৫৯১ টাকা; ২০২০-২০২১ অর্থবছরে ৩৬,১৩,২৪০টি দলিলে সর্বমোট ১০২৪১,৫৫,৭৩,৬৭০ টাকা এবং ২০২১-২০২২ অর্থবছরে(মার্চ '২২ পর্যন্ত) ২৭,১৭,৭৫০টি দলিলে সর্বমোট ৭৪৪৩,৫৪,২৭,৮৯৬ টাকা। এর সাথে সেবাপ্রাপ্তীদের আবেদনের প্রক্ষিতে ২০১৯-২০ অর্থবছরে ২২,১০,৪৯৬ টি, ২০২০-২১ অর্থবছরে ২৮,০৫,১৭৪ টি এবং ২০২১-২২ অর্থবছরে (মার্চ '২২ পর্যন্ত) ২৬,১৬,২২৯ টি সহি মুহরি নকল সরবরাহ করা হয়েছে।

### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অবকাঠামোগত অপ্রতুলতা, প্রয়োজনীয় লজিস্টিক সাপোর্ট ও দক্ষ জনবলের অভাব, অতি প্রয়োজনীয় পরিবহন সুবিধা না থাকা এবং সর্বোপরি আধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহার চালু না হওয়ায় কার্যকর ও পুরোপুরি জনবাক্তব্য নির্বকন সেবার মান নিশ্চিত করা বাধাগ্রস্ত হচ্ছে।

### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

নির্বকন অধিদপ্তরের আওতাধীন সকল কর্মকর্তা, সহায়ক কর্মচারী, দলিল লেখক এবং বিবাহ নির্বকনকে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা। চলমান ১৪টি জেলা রেজিস্ট্রির অফিস এবং ৯৪টি সাব-রেজিস্ট্রি অফিস ভবন নির্মাণ সমাপ্ত করে অবকাঠামোগত উন্নয়নের মাধ্যমে সক্ষমতা বৃদ্ধি করা। ৩০ লক্ষ দলিল নির্বকন এবং নকলকরণ সম্পন্ন করা। এর মাধ্যমে প্রত্যাশিত ১২ হাজার কোটি টাকা রাজস্ব আয় নিশ্চিত করা। কার্যকর পরিদর্শন ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠা করা এবং নির্বকন প্রক্রিয়া তথ্য প্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত করে জনসেবার মান বৃদ্ধি করা। নির্বকন অধিদপ্তরের প্রধান কার্যালয় ভবন স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা। বিভিন্ন ফরম্স এবং পরিবহন সুবিধাসহ অন্যান্য লজিস্টিক সাপোর্ট নিশ্চিত করা। উত্তীর্ণ প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে গ্রাহক সন্তুষ্টি আরও বৃদ্ধি করা।

### ২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৮০০০ কর্মকর্তা-কর্মচারী-দলিল লিখক ও ৭০০ নিকাহ রেজিস্ট্রারকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- ১০টি জেলা রেজিস্ট্রি ও সাব-রেজিস্ট্রি অফিস ভবন নির্মাণ কাজ সম্পন্ন;
- ২০টি জেলা রেজিস্ট্রি অফিস ১২০টি সাব-রেজিস্ট্রি অফিস ও ১০০টি ১০০টি বিবাহ রেজিস্ট্রি অফিস পরিদর্শন;
- ১৭টি সাব-রেজিস্ট্রি অফিসে ই-রেজিস্ট্রেশন বাস্তবায়নের লক্ষে পরিচালিত সমীক্ষা সম্পন্ন করা;
- নির্বকন কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের নিয়োগবিধি প্রস্তুত এবং নবসৃষ্ট পদসমূহে নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা;
- বাল্য বিবাহ নিয়োগে উদ্বৃক্তকরণ সভা আয়োজন;

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিদর্শক, নিবন্ধন অধিদপ্তর

এবং

সচিব, আইন ও বিচার বিভাগ: আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২২ সালের জুন মাসের ৩০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দণ্ডর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

দৃঢ়তম সময়ে কার্যকর নিবন্ধন সেবা নিশ্চিতকরণ।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

ন্যূনতম সময়ে কার্যকরী দলিল নিবন্ধনের মাধ্যমে জনবাক্তব নিবন্ধন প্রতিষ্ঠা করা

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দণ্ডর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- দলিল নিবন্ধন কার্যক্রমের দক্ষতা বৃদ্ধি
- দলিল নিবন্ধন ও নকল সরবরাহের মাধ্যমে রাজস্ব আদায় কার্যক্রম সম্প্রসারণ
- বাল্য বিবাহ প্রতিরোধে বিবাহ নিবন্ধকগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান ও উদ্বৃক্তকরণ
- অবকাঠামো নির্মাণ

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- সকল প্রকার দলিল নিবন্ধন, তথ্য সংরক্ষণ ও তথ্য সরবরাহ ব্যবস্থাপনা
- নিবন্ধন কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধির প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ
- জেলা রেজিস্ট্রি, সাব রেজিস্ট্রি ও বিবাহ নিবন্ধক এর অফিস পরিদর্শন, তত্ত্বাবধান ও নিয়ন্ত্রণ
- আইন নির্ধারিত নিবন্ধন ফি, শুল্ক ও কর আদায়, সংরক্ষণ ও সরকারি কোষাগারে জমাদান নিশ্চিতকরণ
- কার্যকর ও সময়োপযোগী নিবন্ধন ব্যবস্থা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে আইন সংস্কারের প্রস্তাব প্রেরণ
- কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের খসড়া নিয়োগবিধি প্রণয়ন ও মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ
- সম্পত্তির সর্বনিয় বাজারমূল্য নির্ধারণ
- অভিযোগ গ্রহণ ও নিষ্পত্তি

## সেকশন ২

## বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসূলীদেন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন	প্রকৃত অর্জন*	লক্ষ্যসমূহ	প্রক্রেশ	নির্ধারিত লক্ষ্যসমূহ অর্জনের দেওয়ে যৌথভাবে দাখিলযোগ্য	উপায়সমূহ
প্রাণিবিহুত জেলা বেঙ্গলপুর, সাব রেজিস্ট্রির সহায়ক কর্মচারী ও দলিল লিখক	সংখ্যা ৩৬১১	৪৩৬৫	৪৩০৮	৪৩০০	২০২২-২৩	২০২২-২৩	২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫
নিবন্ধন কার্য দল জনবল সংস্থা নির্বাচিত অবকাঠামোগত সংস্থা	সংখ্যা ১২	১২	১০	১০	২১৯১০২৪০	২১৯১৭৯৫০	১১০০০০০	১১০০০০০
অর্জন নির্বাচিত অবকাঠামোগত সংস্থা	সংখ্যা ১২	১২	১০	১০	২১৯১০২৪০	২১৯১৭৯৫০	১১০০০০০	১১০০০০০
কার্যক্রম নির্বাচিত দলিল অংশগঠকারী নিকাহ বেঙ্গলপুরের বালা বিবাহ প্রতিক্রিয়া	সংখ্যা ৩৭১	৫৪৩	৫০০	৫০০	১০০	১০০	১০০	১০০
বালা বিবাহ প্রতিক্রিয়া	সংখ্যা							

\*সাময়িক (provisional) তথ্য।

ଶେଷଖାଲୀ  
କର୍ମଚାରୀଙ୍କ ପରିବହନ



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের সাথে	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন			গুরুত্ব পূর্ণ	কর্মসম্পাদন সময়কাল মাস	প্রকৃত অঙ্গন*	অসাধারণ জোড়া	অতি উত্তম	চলতি শান্ত	চলতি নিম্ন	সকলজনামা/নির্ণয়ক ২০২২-২৩	
			কর্মসম্পাদন	সূচক	পূর্ণ								প্রকৃত অঙ্গন	প্রকৃত অঙ্গন
<b>একাধিক স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>														প্রকৃত অঙ্গন
[৩] বালা বিবাহ প্রতিরোধে বিবাহ নিবন্ধনকরণকে প্রদিশকাল প্রদান ও উত্তুকরণ	১৫	[৩.১] বিবাহ নিবন্ধকাগজের প্রশিক্ষণ	প্রশিক্ষিত বিবাহ নিবন্ধক	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	৭১	৫৪৩	৩৩০	৫০০	৫০০	৫০০	১০০	
		[৩.২] বিবাহ নিবন্ধকাগজের কার্যালয়ে পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত বিবাহ নিবন্ধকের কার্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৩৫	১১	১০১	৮০	৮০	৮০	১০০	
		[৩.৩] বালা বিবাহ নিয়োগ উত্তুকরণ সভা আয়োজন	অংশগ্রহণকারী নিয়োগ উত্তুকরণ সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৮	৭১	৫৪৩	৩৩০	৫০০	৫০০	৫০০	১০০	
		[৪.১] জেলা রেজিস্ট্রি অফিস ও সাব রেজিস্ট্রি অফিস তবন নির্মাণ	[৪.১.১] নির্মিত রেজিস্ট্রি অফিস তবন	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	১১	১১	১১	১১	১১	১১	১১	
নির্মাণ [৪] অবকাঠামো	১০	[৪.২] ই-রেজিস্ট্রেশন বাস্তবায়নের লক্ষ্যে পর্যবেক্ষণ কার্যক্রম	[৪.২.১] সর্বীকৃতী সাব-রেজিস্ট্রি অফিস	সমষ্টি	সংখ্যা	৮	১১	১১	১১	১১	১১	১১	১১	

কর্মসূলদেনের ফোর্ম	কর্মসূলদেনের কোর্টের রান	কর্মসূলদেন কোর্ট	কর্মসূলদেন প্রতিক্রিয়া	গঠন প্রতিক্রিয়া	একক কর্মসূলদেন	কর্মসূলদেন বাস্তবায়ন	লক্ষ্যমাত্রা/নির্দিষ্টক ২০২২-২৩				থেকেগুলি ১২০৪-১২০৫	
							প্রক্রিয়া অর্জন*	অর্জন ১২০২-১২০৩	অসমাইয়ণ ১২০২-১২০৩	অতি উত্তম উত্তম	চলতি যান	চলতি নিম্ন
<b>স্থান ও সংক্ষিপ্তক কর্মসূলদেনের ক্ষেত্র</b>												
[১.১] শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত	[১.১.১] শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন			কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	কর্মসূলদেন	কর্মসূলদেন বাস্তবায়ন	প্রাপ্ত নব্র	১০				
[১.২] ই-গভর্নান্স/ উভাবেন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত	[১.২.১] ই- গভর্নান্স/ উভাবেন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত			কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	কর্মসূলদেন	কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	প্রাপ্ত নব্র	১০				
[১.৩] অভিযোগ প্রতিকর কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকর কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত			অভিযোগ প্রতিকর কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত	কর্মসূলদেন	কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	প্রাপ্ত নব্র	৮				
[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন			সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	কর্মসূলদেন	কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	প্রাপ্ত নব্র	৭				
[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত			তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত	কর্মসূলদেন	কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন বাস্তবায়িত	প্রাপ্ত নব্র	৭				

\*সময়সূচী (provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিদর্শক, নিবন্ধন অধিদপ্তর, সচিব, আইন ও বিচার বিভাগ: আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মন্ত্রণালয়-এর  
নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, আইন ও বিচার বিভাগ: আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিদর্শক, নিবন্ধন  
অধিদপ্তর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

মহাপরিদর্শক  
নিবন্ধন অধিদপ্তর

৩০/০৫/২০২২

তারিখ

সচিব  
আইন ও বিচার বিভাগ: আইন, বিচার ও সংসদ  
বিষয়ক মন্ত্রণালয়

≈ ৩০/০৫/২০২২

তারিখ

## সংযোজনী-১

### সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ

## সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন যুক্তিশালী ও প্রযোগিক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সহকর্মসূচী	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিবাহক, শাখা	লক্ষ্যযোগী অর্জনের প্রযোগিক
[১.১] জেলা রেজিস্ট্রার, সাব রেজিস্ট্রার ও সহায়ক কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.১.১] প্রশিক্ষিত সহায়ক কর্মচারী [১.১.২] প্রশিক্ষিত দলিল লিখক [১.১.৩] প্রশিক্ষিত জেলা রেজিস্ট্রার		
[১.২] জেলা রেজিস্ট্রার ও সাব রেজিস্ট্রার অফিস পরিচালন সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[১.২.৪] প্রশিক্ষিত সাব রেজিস্ট্রার  [১.২.১] পরিচালনকৃত সাব রেজিস্ট্রার অফিস [১.২.২] জেলা ও সাব রেজিস্ট্রার অফিস পরিচালন সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন [১.২.৩] পরিচালনকৃত জেলা রেজিস্ট্রার অফিস		
[২.১] দলিল নিরীক্ষণ কার্য সম্পাদন	[২.১.১] রেজিস্ট্রার দলিল		
[২.২] সই মুহরি মুক্তি সরবরাহ	[২.২.১] সরবরাহকৃত মুক্তি		
[৩.১] বিবাহ নিরীক্ষকদের পরিচয়	[৩.১.১] প্রশিক্ষিত বিবাহ নিরীক্ষক		
[৩.২] বিবাহ নিরীক্ষকদের কার্যালয় পরিচালন	[৩.২.১] পরিচালনকৃত বিবাহ নিরীক্ষকদের কার্যালয়		
[৩.৩] বালা বিবাহ নিরীক্ষকদের উপরিকৰণ সভা আয়োজন	[৩.৩.১] অংশগ্রহণকারী নিকাহ রেজিস্ট্রারের সংখ্যা		
[৪.১] জেলা রেজিস্ট্রার অফিস ও সাব রেজিস্ট্রার অফিস তথন নির্মাণ	[৪.১.১] নির্মিত রেজিস্ট্রার অফিস ভবন		
[৪.২] ই-রেজিস্ট্রেশন বাস্তবায়নের লক্ষ্য গৃহীত কার্যক্রম	[৪.২.১] সমীক্ষান সর-রেজিস্ট্রার অফিস		

সংযোজনী ৩: অন্য অধিক্ষের সঙ্গে সংঞ্চিত কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বেসকল অধিক্ষের সাথে সংঞ্চিত	সংজ্ঞিত অধিক্ষের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের বৈশিষ্ট্য

সংযোজনী ৪-৮: সংকার ও সূল্পাসন মূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্ষিপ্ত কর্মপরিকল্পনা সম্পর্ক